



دیدگاه مرکز درباره

ممیزی املاک شهری؛ مزیت‌ها و ضرورت‌ها

شماره: ۲۱۱-۶/م/پ

تاریخ: ۱۴۰۲/۰۶/۲۸

دسترسی به اطلاعات به‌روز و دقیق از اجزا شهر و قطعات ملکی در محدوده شهری، یکی از الزامات سازماندهی و برنامه‌ریزی شهری است و بدون داشتن اطلاعات جامع و قابل اطمینان از املاک، ساختمان‌ها، نوع فعالیت‌ها و فهم روابط بین آنها، مدیریت شهری تصویر درستی از کارکرد شهر، کمبودها، نقاط قوت و ضعف نداشته و نمی‌تواند نقش موثری در برقراری تعادل و توزیع مناسب فضایی خدمات و... ایفا کند. برابر ماده ۹ قانون نوسازی و عمران شهری، شهرداری‌ها موظف به انجام **ممیزی عمومی سطح شهر** در دوره‌های پنج‌ساله هستند. در این نوشتار به اهمیت انجام ممیزی عمومی املاک پرداخته، بایدها و نبایدهای آن تبیین و مزیت‌ها و ضرورت‌ها و تأثیرات عدم انجام آن بررسی شده است. در این بین بصورت موردی سابقه انجام ممیزی املاک در شهر تبریز و رویکرد مدیریت شهری به آن نیز مورد توجه بوده است.

مقدمه

با توجه به وسعت جغرافیایی شهرهای بزرگ و ازدیاد جمعیت در آنها، مدیریت صحیح شهرها دسترسی سریع به منابع اطلاعاتی دقیق را می‌طلبد. به عبارتی دسترسی به اطلاعات به‌روز و دقیق از اجزا شهر و قطعات ملکی در محدوده شهری، یکی از الزامات سازماندهی و برنامه‌ریزی شهری است. بدون داشتن اطلاعات جامع و قابل اطمینان از املاک، ساختمان‌ها، نوع فعالیت‌ها و فهم روابط بین آنها، مدیریت شهری تصویر درستی از کارکرد شهر، کمبودها، نقاط قوت و ضعف نداشته و نمی‌تواند نقش موثری در برقراری تعادل و توزیع مناسب فضایی خدمات و... ایفا کند.

لزوم در اختیار داشتن چنین بانک اطلاعاتی با تصویب قانون نوسازی و عمران شهری در سال ۱۳۴۷ و اصلاحات بعدی آن مورد توجه قرار گرفت. برابر ماده ۹ این قانون، شهرداری‌ها موظف به انجام ممیزی عمومی سطح شهر در دوره‌های پنج‌ساله هستند. اطلاعات به دست آمده از طریق این ممیزی‌ها ملاک وصول عوارض نوسازی بوده که عواید حاصل از آن در نهایت به نفع مصالح عمومی شهر مصرف خواهد شد.

ممیزی در لغت به معنی جداسازی و تفکیک، و ممیزی املاک به برداشت اطلاعات ملکی دقیق به تفکیک هر پلاک اشاره دارد. انجام پروژه‌های بسیار بزرگ و مدیریت شهری در سطح کلان، صرف هزینه برای برداشت اطلاعات توصیفی و مکانی شهر را توجیه‌پذیر می‌نماید و به واسطه این امر، از بروز شکست در سیستم جلوگیری به عمل خواهد آمد. جدای از این، با این روش دریافت عوارض نوسازی و مشاغل به عنوان یکی از درآمدهای پایدار شهری نیز حاصل خواهد شد. در این نوشتار به اهمیت انجام ممیزی عمومی املاک پرداخته، بایدها و نبایدهای آن تبیین و مزیت‌ها و ضرورت‌ها و تاثیرات عدم انجام آن بررسی شده است. در این بین بصورت موردی سابقه انجام ممیزی املاک در شهر تبریز و رویکرد مدیریت شهری به آن نیز مورد توجه بوده است.

جایگاه قانونی ممیزی املاک

ایده اولیه انجام ممیزی املاک که با تصویب قانون نوسازی و عمران شهری در سال ۱۳۴۷ و اصلاحات بعدی آن در سال ۱۳۵۵ به منصفه ظهور رسید، همانا اخذ عوارض خاص سالانه از کلیه اراضی و ساختمان‌ها و مستحقات واقع در محدوده قانونی شهر بوده است. در راستای اخذ منظم و سالانه عوارض از املاک و فعالیت‌های جاری در آن، شهرداری موظف به استقرار سیستم و کادر فنی با صرف هزینه حداکثر ده درصدی از میزان عوارض قابل وصول موضوع این قانون هستند. تمامی عوارض اخذ شده باید در راستای ارائه خدمات عمومی شهرداری جهت نوسازی و عمران، اصلاحات اساسی، تأمین نیازمندی‌های شهری، احداث و اصلاح و توسعه معابر، ایجاد پارک‌ها و پارکینگ‌ها (توقفگاه‌ها) و میدانها، حفظ و نگهداری پارک‌ها و باغ‌های عمومی موجود، تأمین سایر تأسیسات مورد نیاز عمومی، نوسازی محلات و مراقبت در رشد متناسب و موزون شهرها مصرف گردد.

مزیت‌ها، ضرورت، بایدها و نبایدهای ممیزی املاک

هرچند محوریت در انجام ممیزی املاک کسب منافع مادی مستقیم توسط شهرداری‌ها بوده، اما در واقع این امر بدعت حسنه‌ای بود در راستای نائل شدن به تصویر جامعی از وضعیت موجود شهر. به عبارتی بزرگترین مزیت در انجام ممیزی املاک، تشکیل بانک اطلاعاتی جامع و دقیقی از قطعات، فعالیت‌ها و گذرگاه‌های موجود در سطح شهر است که امروزه

با ابداع شیوه‌های نوین ذخیره اطلاعات در قالب پایگاه‌های داده مکان‌محور، ارزش افزوده بسیار بیشتری نسبت به روش‌های مرسوم سنتی تولید نقشه‌های دستی ایجاد کرده و کارایی آن را در بهره‌برداری مدیریت شهری از این اطلاعات افزایش داده است. این اطلاعات معمولاً شامل ماهیت فیزیکی املاک (بایر، مشجر، مزروعی، ساختمان و...)، مشخصات ملکی (طول، عرض، مساحت عرصه، مساحت زیربنا، پیش‌آمدگی‌ها، برهای ملک و...)، نوع استفاده از ملک (مسکونی، تجاری، آموزشی و...)، پلاک ثبتی، نوع مالکیت، مشخصات مالکین، اطلاعات اشتراک آب و برق و گاز و تلفن، شماره پروانه و پایانکار ساختمانی، تعداد طبقات، ارتفاع طبقات، نوع نما، نوع سازه، قدمت بنا، چاه آب، فاضلاب، تاسیسات ساختمان، تعداد خانوار ساکن، تعداد ساکنین، درختان، المان‌های شهری واقع در معابر، تاسیسات شهری، و... بوده و به تفکیک واحد و شماره بلوک شهری کدگذاری و ذخیره می‌شوند.

می‌توان طراحی فرم ممیزی را به گونه‌ای در نظر گرفت که دامنه این اطلاعات را حتی گسترده‌تر نیز کرد. بهره‌مندی از ممیزی املاک در شناخت شهر و استفاده از آن در تصمیمات اتخاذ شده از سوی مدیریت شهری در حوزه‌های مختلف با اثرات گسترده‌ای همراه است، که به برخی از این مزیت‌ها با دسته‌بندی موضوعی در جدول زیر اشاره شده است:

جدول شماره یک: مزیت‌ها و ضرورت‌های ممیزی املاک

ردیف	مزیت	زیرمجموعه‌های مرتبط	حوزه اثر
۱	تسهیل در دستیابی به اطلاعات و محاسبه عوارض نوسازی و مشاغل	مالی و اقتصادی	اقتصادی
۲	تضمین کسب درآمدهای پایدار برای شهرداری	مالی و اقتصادی	اقتصادی
۳	برنامه‌ریزی شهری بر پایه فهم درست از نحوه توزیع زیرساخت‌های شهری در وضع موجود	خدمات شهری فنی و عمرانی	اجتماعی کالبدی
۴	ارائه خدمات شهری مطلوب بر اساس نحوه توزیع فضایی و پراکنش جمعیت	فرهنگی و اجتماعی خدمات شهری حمل و نقل و ترافیک فضای سبز و زیباسازی	اجتماعی کالبدی
۵	برآورد دقیق واحدهای صنفی و توزیع فعالیت‌های تجاری و خدماتی در سطح شهر	خدمات شهری شهرسازی و معماری	کالبدی اقتصادی
۶	تشخیص و برخورد با مشاغل مزاحم شهری	خدمات شهری	کالبدی اجتماعی
۷	تسهیل انجام پروژه‌های مسیرگشایی و عقب‌کشی و اصلاح معابر	املاک فنی و عمرانی	کالبدی اجتماعی
۸	ارتقاء سرعت در ارائه خدمات به مراجعین شهرداری به واسطه وجود اطلاعات پایه‌ای دقیق و افزایش سطح رضایت‌مندی شهروندان	شهرسازی و معماری فنی و عمرانی	اجتماعی
۹	تهیه طرح پدافند غیرعامل	مدیریت بحران فنی و عمرانی	ساختاری کالبدی

ردیف	مزیت	زیرمجموعه‌های مرتبط	حوزه اثر
		خدمات شهری	
۱۰	برنامه‌ریزی صحیح برای نوسازی و بهسازی مستحقات شهری	شهرسازی و معماری مدیریت بحران خدمات شهری فنی و عمرانی	اجتماعی کالبدی
۱۱	تشخیص ساختمان‌ها و اماکن در معرض بحران و اتخاذ اقداماتی برای رفع خطر از آنها	مدیریت بحران خدمات شهری	کالبدی اجتماعی
۱۲	استخراج تخلقات ساختمانی و تعیین تکلیف آنها	شهرسازی و معماری	کالبدی اقتصادی
۱۳	رسیدن به فهم درستی از کیفیت سکونت و مواجهه با آسیب‌های ناشی از آن	خدمات شهری فرهنگی و اجتماعی	فرهنگی کالبدی
۱۴	افزایش نقش شهروندان در مدیریت شهری با رویکرد محله‌محوری	فرهنگی و اجتماعی	اجتماعی
۱۵	برنامه‌ریزی اصولی برای حمل‌ونقل عمومی	حمل و نقل و ترافیک شهرسازی و معماری	اجتماعی
۱۶	جلوگیری از سوءاستفاده‌های احتمالی از املاک خالی و اراضی بایر و حفظ حقوق مالکان	حقوقی شهرسازی و معماری املاک	اجتماعی ساختاری
۱۷	ایجاد زمینه اطلاعاتی مناسب برای متعاملین املاک و مستغلات و پیشگیری از بروز اختلافات ملکی	حقوقی املاک	اجتماعی ساختاری
۱۸	تسهیل در تشخیص قیمت واقعی اراضی، املاک و ساختمان‌ها	مالی و اقتصادی املاک شهرسازی و معماری	اجتماعی اقتصادی
۱۹	مشخص کردن وضعیت مالکیت تمامی اراضی سطح شهر و جلوگیری از سوءاستفاده اشخاص از اراضی عمومی	املاک مالی و اقتصادی	کالبدی ساختاری
۲۰	احصاء اراضی با مالکیت عمومی و دولتی و رفع تعارض مالکیت با سایر سازمان‌ها و ارگان‌ها	املاک	ساختاری اداری
۲۱	احصاء اراضی با مالکیت عمومی و برنامه‌ریزی برای استفاده بهینه از آنها در جهت منافع عمومی شهر	املاک	کالبدی ساختاری
۲۲	ایجاد شفافیت با در دسترس قرار دادن اطلاعات عمومی در اختیار شهروندان	فناوری شهرسازی و معماری	اجتماعی اقتصادی ساختاری

در واقع با لحاظ تمامی مزیت‌های مذکور، می‌توان گفت که عدم اجرای صحیح و اصولی ممیزی املاک و عدم بهره‌برداری از این امکان، تمامی فرصت‌های عنوان شده در بالا را تبدیل به تهدید نموده و مدیریت شهری، با تمامی مسائل و

چالش‌هایی که امروزه با آن روبرو است نمی‌تواند بدون در اختیار داشتن بانک اطلاعاتی دقیق و به‌روز به رسالت خود جامه عمل بپوشاند. تاخیر در انجام ممیزی املاک علاوه بر تحمیل هزینه‌های سنگین بر شهرداری، بخشی از درآمدهای قابل وصول را نیز تحت تاثیر قرار می‌دهد. فقدان اطلاعات قابل اعتماد در تمامی سطوح تصمیم‌گیری منجر به انحراف از مسیر برنامه‌ها و اتخاذ تصمیمات نادرست می‌گردد. علی‌الخصوص برای کلان شهرها و شهرهای بزرگ که میزان داده‌ها بسیار زیاد و از حجم بالایی برخوردار است استفاده از سیستم اطلاعات واحد و یکپارچه امری ضروری است.

بعد از رسیدن به نقشه پایه ممیزی، به‌روزرسانی اطلاعات املاک شهری یک ضرورت به حساب می‌آید. این به‌روزرسانی سبب کامل شدن اطلاعات حرف و مشاغل، شناسایی اراضی بایر و متروکه، اطلاعات سرانه‌های خدماتی محلات و نواحی، اصلاح جانمایی و پارس‌های املاک شهر و شناسایی واحدهای دارای تخلف می‌شود. البته بعد از در اختیار داشتن نقشه ممیزی اولیه، انجام اصلاحات و به‌روزرسانی آنها کار به مراتب راحت‌تر، سریع‌تر و کم‌هزینه‌تر است.

سابقه ممیزی املاک در شهر تبریز

اولین ممیزی املاک در شهر تبریز به سال ۱۳۵۵ برمی‌گردد. سپس مرحله دوم آن در سال ۱۳۸۱ آغاز و تکمیل شد که در هر دوی آنها با توجه به شرایط و امکانات وقت، جمع‌آوری و ثبت و ضبط و استفاده از اطلاعات به صورتی کاملاً دستی و سنتی انجام پذیرفته و کارایی لازم را نداشته است.

اوایل سال ۱۳۹۲ سیستمی تحت عنوان سامانه یکپارچه شهرسازی برای استفاده در شهرداری تبریز خریداری و به کارگیری شد که اساس کار آن بصورت پایگاه داده مکان‌محور بوده و نفس عمل مثبت و حرکتی رو به جلو تلقی می‌شد. منتها با عنایت به اینکه نقشه پایه با اطلاعات توصیفی جامع و کاملی از سطح شهر تبریز در دسترس نبوده (تا آن زمان تهیه نشده بود)، از نقشه‌های قدیمی و غیردقیق برای کمک به استقرار سیستم بهره گرفته شد. بعد از آن بود که با درک ضرورت موضوع، اقداماتی صورت گرفت. در این راستا و در سال ۱۳۹۳ عکس‌برداری هوایی از سطح شهر صورت گرفت و هم‌زمان ممیزی املاک برای دو منطقه شهر شروع شد. در واقع این سومین تلاش برای برداشت اطلاعات املاکی تبریز (ممیزی) بصورت سیستمی به حساب می‌آید که در ادامه آن، در سال ۱۳۹۵ برای مابقی مناطق نیز ممیزی آغاز گردید.

میزان پیشرفت کار ممیزی عمومی املاک تا سال ۱۳۹۷ حدود ۵۰ درصد برآورد می‌شود و از آن سال تاکنون تقریباً می‌توان گفت که روند کار ممیزی عمومی املاک مسکوت مانده است. دلایل متعددی برای عدم تحقق امر متصور است؛ نقشه پایه به‌روز برای استفاده در ممیزی املاک وجود نداشته و در واقع کار تهیه نقشه اورتوفوتو جدید و پروژه ممیزی املاک باهم شروع شدند که نهایتاً در حدود سال ۱۳۹۶ نقشه‌های قابل استفاده در دسترس قرار گرفت و اکنون نیز بعد از گذشت قریب به ۱۰ سال از تاریخ آخرین عکس‌برداری و توجهاً به پویا بودن سیستم شهری و وجود تغییرات عدیده، عملاً نیاز به عکس‌برداری مجدد احساس می‌شود. اطلاعات برداشت شده در ممیزی املاک در پایگاه داده مجزا و مستقلی از سیستم یکپارچه شهرسازی ذخیره شده و با توجه به غیرهمسان بودن و تفاوت‌های ساختاری که با هم دارند، انتقال اطلاعات برداشت شده به پایگاه داده مبنای سیستم یکپارچه را با پیچیدگی‌های فنی همراه کرده است.

جایگاه ممیزی املاک در ردیف‌های بودجه‌ای

شاید در نگاه اول نامی از ممیزی املاک به صورت مستقیم در برنامه راهبردی-عملیاتی ۱۳۹۸-۱۴۰۲ شهرداری تبریز به چشم نخورد، ولی لازمه محقق شدن بخش عمده‌ای از احکام برنامه، اجرای ممیزی املاک است و دستیابی به حد مطلوب مواد برنامه راهبردی-عملیاتی بدون داشتن اطلاعات پایه‌ای که در فرآیند ممیزی به دست می‌آید ناممکن خواهد بود. در واقع داشتن بانک اطلاعاتی دقیق، به روز و کارآمد توافق نانوشته‌ای است که در سراسر احکام برنامه مستتر است. به عنوان مثال اهداف، مأموریت‌ها یا برنامه‌های زیر را می‌توان نام برد که برای تحقق کامل یا کارآمد آنها، نیاز به اطلاعات پایه‌ای مستخرج از ممیزی املاک است:

بازآفرینی اجتماعی، تعادل بخشی به تامین نیازهای پایه، کاهش آسیب‌های اجتماعی، بهبود کیفیت گذران اوقات فراغت، تدوین برنامه جامع مسئولیت‌پذیری اجتماعی، سامان‌دهی گروه‌های آسیب‌پذیر، تدوین نظام‌نامه بهره‌برداری از اماکن و مراکز فرهنگی، تهیه برنامه عملیاتی ایمنی و مدیریت بحران، شناسایی مناطق پرخطر، تدوین سازوکارهای تضمین کیفیت ساختمان، نگهداشت و صیانت از اطلاعات پایه شهر، پوشش بیمه‌ای کلیه اموال منقول و غیرمنقول شهرداری، مقاوم‌سازی ساختمان‌های شاخص با خطرپذیری بالا، تهیه اطلس آسیب‌پذیری شهر از آتش‌سوزی، تهیه طرح پدافند غیرعامل، ایجاد ایستگاه‌های تبادل سفر و بازطراحی ایستگاه‌ها، توسعه و بهسازی شبکه معابر، ایجاد هماهنگی و ارتباط متقابل بین سیستم حمل‌ونقل و نحوه توزیع فضایی کاربری زمین، مدیریت و نظارت بر نحوه توزیع و جابجایی بار، استقرار نظام جامع آمار و اطلاعات مکانی، ایمن‌سازی اماکن عمومی و ساختمان‌های اولویت‌دار، تهیه شناسنامه ایمنی و تدوین برنامه بهسازی و مقاوم‌سازی، افزایش سهم درآمدهای پایدار، ایجاد سامانه شفافیت، جلب مشارکت شهروندان با رویکرد محله‌محوری، کاهش تولید پسماند از طریق آموزش شهروندی، مدیریت فضای سبز، ساماندهی صنایع و مشاغل مزاحم شهری، ساماندهی مراکز عمده‌فروشی، ساماندهی خدمات شهری و توزیع متوازن فضاهای خدماتی و تجاری، تدوین و اجرای طرح‌های هویت‌بخش، ساماندهی و ارتقای هویت بومی در معماری ابنیه، غیرحضوری کردن خدمات شهرسازی و معماری، صیانت از اراضی حریم شهر، بازآفرینی بافت‌های فرسوده، توسعه گردشگری شهری و...

علی‌ایحال برابر تبصره ۳۰ ماده واحده برنامه بودجه مصوب سال ۱۴۰۲ شهرداری تبریز، «شهرداری موظف است با انجام ممیزی و ارزیابی کلیه مستحقات نهادهای دولتی و عمومی غیردولتی و املاک باقیمانده در سطح شهر از طریق نیروهای موجود شهرداری و یا پیمانکار متخصص در این زمینه اقدام و اداره کل تشخیص و وصول درآمدها نسبت به وصول حقوق قانونی خود عمل نماید. به‌نحوی که کل فرآیند انجام ممیزی در سطح شهر تا پایان سال خاتمه یابد و گزارش عملکرد شش‌ماهه را به شورا ارائه نماید.» همین تبصره در برنامه بودجه سنوات گذشته نیز وجود داشته است.

در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ کل بودجه اختصاص یافته برای ممیزی املاک در قالب بوجه مرکز هر کدام با رقم ۴۰۰ میلیون تومان بوده است و همین منوال در سال ۱۴۰۰ با افزایش رقم به ۳ میلیارد تومان تکرار شده است. در سال ۱۴۰۱ کل بودجه اختصاص یافته برای ممیزی املاک، در بودجه منطقه ۸ و با رقم ۱۰۰ میلیون تومان دیده شده است. در بودجه مصوب سال ۱۴۰۲ از کل مناطق ده‌گانه سه منطقه پنج، شش و هشت به ترتیب با ارقام دو، دو و یک میلیارد تومان بودجه ممیزی داشته‌اند.

البته با توجه معلق و مسکوت ماندن برداشت اطلاعات املاکی و به تعبیری توقف پروژه به دلایلی که ذکر آن رفت، به احتمال زیاد ردیف‌های بودجه سال جاری نیز به همان شکلی که در چهار سال گذشته‌اش تحقیقی در این ردیف‌های بودجه‌ای نداشته بود، محقق نخواهند شد. جدای از این موضوع، به نظر می‌رسد که به دلیل ماهیت جامع بودن ممیزی املاک برای کل سطح شهر و لزوم سازمان‌دهی آن بصورت یکپارچه، پیش‌بینی اعتبار برای انجام آن در قالب بودجه مرکز متضمن انجام صحیح و پیش‌برد آن با برنامه مدون باشد.

نگاه از زاویه‌ای دیگر

ممیزی املاک می‌تواند زمینه‌ساز تحقق هدف عالی یکپارچه کردن مدیریت شهری به وسیله تجمیع اطلاعات توصیفی نهادهای ذی‌مدخل در حیات شهر محسوب شود. داشتن لایه‌های اطلاعاتی مختلف از تمامی طیف‌های اطلاعاتی مورد استفاده در شهر، امکان بهره‌مندی از آن را افزایش خواهد داد و با تشکیل پایگاه داده و تکمیل بانک اطلاعاتی دیجیتال (با تنوع و گوناگونی اطلاعات پایه)، ارزش افزوده بسیار بیشتری تولید خواهد شد. همانگونه که می‌دانیم، امروزه در اختیار داشتن اطلاعات طبقه‌بندی شده و مدون، یکی از ارکان قدرت محسوب شده و دولت مرکزی برای ایفای نقش موثر خود ناگزیر از تولید و به‌هنگام‌سازی چنین بانک‌های اطلاعاتی جامعی است. استفاده از ظرفیت دولت‌های محلی در تولید چنین داده‌هایی علاوه بر کاهش هزینه‌های مضاعف تولید پایگاه داده، سرعت انجام کار را بالا برده و به‌هنگام‌سازی آنها را تسهیل می‌نماید. ممیزی املاک شهری واجد چنین ظرفیتی است که بتوان از اطلاعات بدست آمده از آن طریق به نفع حل مسائل کلان شهری و حتی کشوری بهره جست. مثلاً می‌توان به چنان جامعیتی در داده‌ها دست یافت که اطلاعات مربوط به املاک استیجاری و خانه‌های خالی مشخص شده و در موضوع مدیریت اجاره‌بهای مسکن یا وضع مالیات با شفافیت اقدام کرد. ممیزی املاک می‌تواند به چنان سطحی از کفایت برسد که نیازی به انجام سرشماری عمومی نفوس و مسکن در بخش عمده‌ای از سطح کشور وجود نداشته باشد. و البته برای چنین جامعیتی برنامه معینی لازم است به نوعی که مثلاً سازوکار الزام شهروندان به مشارکت در تحصیل اطلاعات مشخص شده باشد. طبیعتاً برای رسیدن به این تصویر مطلوب، باید به شکل کاراتر عمل نمود.

نظر رسمی	اظهاری نظر رسمی مرکز در موارد ارجاعی از طرف شورای اسلامی شهر یا شهرداری تبریز
دیدگاه	دیدگاه مرکز در موارد جاری شهری و نقد عملکرد و فعالیت‌های شهرداری و سایر دستگاه‌های اجرایی
گزارش تخصصی	گزارش تخصصی مستخرج از کمیته‌ها، گروه‌های کانونی یا نشست‌ها
انتقال دانش	ارسال مطالب گزیده شده یا چکیده مطالب و گزارش‌های سایر مراکز پژوهشی یا نشست‌های خارج از مرکز
یادداشت	اظهاری نظر کارشناسی توسط افراد خبره که لزوماً مورد تأیید مرکز نیست
انعکاس	تبیین پیشنهاد، انتظار یا مطالبه کارشناسی یا مردمی
خلاصه مدیریت	خلاصه مدیریتی طرح‌های مطالعاتی انجام شده در مرکز
افکارسنجی	گزارش مستخرج از افکارسنجی عمومی یا موردی
تجربه مدیریت	گزارش تجربیات حوزه مدیریت شهری سایر شهرهای داخل و خارج کشور یا گزارش تجربه‌نگاری مدیریت شهری
پرسمان	بیان مسئله یا طرح سؤالاتی در خصوص مسائل جاری شهر از مدیریت شهری و درخواست پاسخگویی
شناخت شهر	گزارش شناخت وضع موجود در قالب متن نقشه یا اینفوگرافی
اسناد مرکز	آیین‌نامه‌ها، فرم‌ها، دفترچه‌های راهنما و سایر مستندات مربوط به شیوه فعالیت مرکز

مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر تبریز

rctabriz. ir

عنوان: ممیزی املاک شهری؛ مزیت‌ها و ضرورت‌ها
پدیدآور: فرشاد رشدی ملکی
نوع و شماره گزارش: دیدگاه (۲۷-۲-۱۶۹)
شماره: ۲۱۱-۶/م/پ تاریخ: ۱۴۰۲/۰۶/۲۸
متن (PDF) از طریق سایت مرکز قابل دریافت است
این متن در پرتال جامع مطالعات شهری ایران بارگذاری شده است
دریافت نظر و پیشنهاد: rctc@tabriz. ir ۰۴۱-۲۱۰۴۰۹۰۰
آدرس: خیابان توانیر، اول خیابان شفیع‌زاده، جنب فرهنگسرای شهید بهشتی

